

### **3.7. Miasta przygraniczne: Świnoujście, Kostrzyn nad Odrą, Słubice, Gubin, Zgorzelec – wielokierunkowa współpraca transgraniczna i planowanie przestrzenne**

#### **1. Podstawy formułowania polityki przestrzennej**

##### **1.1. Opis obszaru działań**

Rzeki graniczne Odra i Nysa Łużycka dzielą na dwie części – polską i niemiecką – niektóre miejscowości. Spośród nich do największych należą polskie miasta wraz z ich niemieckimi odpowiednikami: Kostrzyn nad Odrą i Küstrin Kietz, Słubice i Frankfurt nad Odrą, Gubin i Guben, Zgorzelec i Görlitz. Miasto Świnoujście sąsiaduje z leżącym po drugiej stronie granicy niemieckim Ahlbeck (stanowiącym wraz z miejscowościami Heringsdorf i Bansin zespół kąpielisk nadmorskich).

Miasta przygraniczne mają różny potencjał centrotwórczy. Efektem tego są procesy urbanizacyjne, w których dostrzega się działania oparte na konkurencji między miastami leżącymi po obu stronach granicy, w mniejszym zaś stopniu na kooperacji. Nie bez znaczenia jest również peryferyjne położenie miast przygranicznych względem ośrodków krajowych, metropolitalnych i wojewódzkich. Dodatkowymi czynnikami wpływającymi negatywnie na rozwój polskich miast przygranicznych jest słaba tożsamość regionalna mieszkańców.

Potencjał miast przygranicznych wzrasta, jeżeli rozpatrujemy go łącznie po polskiej i niemieckiej stronie. W celu ilustracji konkretnych problemów i likwidowaniu barier rozwoju miast przygranicznych skonstruowane zostały profile miast ze wskazaniem potencjalnych pól współpracy transgranicznej.

##### **1.2. Ustalenia dokumentów strategicznych szczebla krajowego**

*Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020*

Głównym celem jest budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych. Obszar pogranicza zostały zaliczony do obszarów problemowych; określono dla niego następujący kierunek działań: „Przezwyciężanie niedogodności związanych z położeniem obszarów przygranicznych, szczególnie wzdłuż zewnętrznych granic UE”.

Kierunki działań dotyczące obszarów przygranicznych:

- zwiększania dostępności w relacjach krajowych i międzynarodowych,
- rozbudowa sieci połączeń transgranicznych na obszarach o szczególnych warunkach geograficznych (przedzielonych rzekami, obszarami morskimi, górskimi itp.),
- wzmacnianie subregionalnych ośrodków miejskich, które przedzielone są granicą państwa i które wykorzystując swoje położenie geograficzne mogłyby stać się centrami życia gospodarczego i kulturalnego dla terenów po obu stronach granicy,
- wielopłaszczyznowa współpraca transgraniczna na poziomie lokalnym, w tym zwiększanie wymiany gospodarczej, wspólne projekty dotyczące lokalnej infrastruktury oraz ochrony i wykorzystania dla turystyki potencjału środowiska przyrodniczego, wspólnego dziedzictwa kulturowego oraz rozwój transgranicznego systemu usług publicznych.

*Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030*

Cel 1:

Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów.

Kierunek: Wzmocnienie planowania przestrzennego na obszarach przygranicznych, aby zapewnić możliwość realizacji inwestycji transportowych, telekomunikacyjnych, ochrony środowiska i przeciwpowodziowej, a także zapewnić tworzenie obszarów funkcjonalnych ośrodków miejskich podzielonych granicą państwa.

Cel 2:

Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej

Kierunek: Wzmacnianie procesów integracji obszarów przygranicznych przez:

- poprawę dostępności do centrum kraju oraz w relacjach międzynarodowych dzięki modernizacji i rozbudowie infrastruktury transportowej,
- przygotowanie transgranicznych planów zagospodarowania dla subregionalnych i lokalnych ośrodków miejskich podzielonych granicą oraz ich regionów przygranicznych: Frankfurt nad Odrą - Słubice, Guben - Gubin, Görlitz - Zgorzelec; zastosowanie zintegrowanego podejścia do planowania w wymiarze przestrzennym oraz społeczno-gospodarczym,
- stworzenie wspólnej sieci transportu publicznego, przyczyniającej się do wzmocnienia przepływu zasobów, dóbr i usług między przylegającymi miastami i ich obszarami funkcjonalnymi,
- stworzeniu mechanizmów koordynacji i kooperacji w systemie wieloszczeblowego zarządzania na poziomie subregionalnym i lokalnym.

### **1.3. Ustalenia dokumentów strategicznych szczebla wojewódzkiego**

*Zmiana Planu zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego*

Zespół miast Zgorzelec-Görlitz wraz z obszarem funkcjonalnym został określony w planie jako jeden z głównych ośrodków aktywizacji.

Kierunek: Poprawa spójności przestrzennej wewnętrznej i zewnętrznej oraz integracja głównych ośrodków miejskich z obszarami ich oddziaływania

Zasada: wzmacnianie współpracy położonych na pograniczach polsko-czeskim i polsko-niemieckim oraz przy granicach z województwami opolskim, wielkopolskim i lubuskim, dla integracji przestrzennej ośrodków.

*Strategia rozwoju województwa dolnośląskiego do roku 2020*

Cel strategiczny („przestrzenny”): Zwiększenie spójności przestrzennej i infrastrukturalnej regionu i jego integracja z europejskimi obszarami wzrostu.

Priorytet: Poprawa spójności przestrzennej regionu.

Działanie: Policentryczny rozwój sieci osadniczej oraz tworzenie nowoczesnych rozwiązań funkcjonalnych, przy zachowaniu walorów przyrodniczych, środowiskowych i krajobrazowych.

Działanie: Kształtowanie układów komunikacyjnych sprzyjających zrównoważonemu rozwojowi społecznemu i gospodarczemu regionu.

Działanie: Rozwój i usprawnienie ponadregionalnej infrastruktury komunikacyjnej.

Priorytet: Poprawa ładu przestrzennego, harmonijności struktur przestrzennych.

Działanie: Kształtowanie atrakcyjnych form różnorodnych zespołów zabudowy, w tym rewitalizacja obszarów zdegradowanych.

Działanie: Rozwój współpracy międzynarodowej w zakresie planowania przestrzennego, współpracy między regionami i jednostkami lokalnymi. Intensyfikacja współpracy województwa dolnośląskiego z krajami czeskimi w dziedzinie transgranicznych połączeń komunikacyjnych.

Działanie: Ochrona dziedzictwa kulturowego.

Priorytet: Poprawa jakości i efektywności systemu edukacji badań naukowych

Działanie: Współuczestnictwo w tworzeniu europejskiej przestrzeni edukacyjnej i przestrzeni wiedzy.

*Zmiana Planu zagospodarowania przestrzennego województwa lubuskiego*

Kostrzyn nad Odrą, Słubice i Gubin znajdują się w proponowanym paśmie rozwoju wzdłuż rzeki Odry i Nysy Łużyckiej, do autostrady A18 na południu. Dodatkowo Kostrzyn n. Odrą leży również w proponowanym paśmie rozwoju Kostrzyn n. Odrą - Gorzów Wlkp. - Strzelce Krajeńskie - Drezdenko. Za ważny czynnik intensyfikacji rozwoju regionu w jego południowo-zachodniej części będzie można uznać rozwój pasma Gubin - Brody (rejon zagłębia węgla brunatnego).

Ponadto w dokumencie określa się strefy przyspieszonej urbanizacji:

- dwumiasta polsko-niemieckie Guben - Gubin, Słubice - Frankfurt n. Odrą, Kostrzyn n. Odrą - Kietz,
- Kostrzyn n. Odrą - Gorzów Wlkp. - Strzelce Krajeńskie - Drezdenko.

Kostrzyn n. Odrą oraz Słubice wskazuje się jako ważne węzły komunikacyjne z potencjalną lokalizacją stacji transportu intermodalnego w Kostrzynie n. Odrą. Łęknica wskazywana jest jako ośrodek o znaczeniu turystycznym.

W zakresie komunikacji wodnej podkreśla się rolę portu w Kostrzynie n. Odrą, jako mogącego pełnić funkcję pomocniczą w stosunku do Szczecina. Do najważniejszych portów odcinka Odry w województwie lubuskim zaliczono również Słubice. Znaczenie głównie dla rozwoju turystyki mają przystanie na Nysie Łużyckiej (Gubin, Łęknica).

Planowana jest budowa drogi turystycznej tzw. drogi rokadowej, wzdłuż granicznego odcinka Odry i Nysy Łużyckiej.

Obszary Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (w tym na terenie Kostrzyna, Słubic, Gubina) uznaje się za „motor” rozwoju.

*Strategia rozwoju województwa lubuskiego (projekt)*

Perspektywną branżą mogącą wpłynąć na rozwój gospodarczy województwa lubuskiego jest branża wydobywcza, bazująca na naturalnych złożach – pokładach węgla brunatnego.

Na wielu drogach wojewódzkich w województwie występuje problem braku mostów na Odrze; szczególnie ważna jest budowa mostu w Milsku, m.in. jako elementu przyszłej drogi ekspresowej Gubinek - Dorohusk.

Szczególne wzajemne oddziaływanie transgraniczne następuje na obszarze gmin bezpośrednio sąsiadujących z granicą polsko-niemiecką, zwłaszcza tzw. miast bliźniaczych, jak Kostrzyn nad Odrą, Słubice, Gubin, Łęknica.

Obszary przygraniczne województwa lubuskiego wymagają doinwestowania infrastrukturalnego. Istnieją potrzeby w zakresie budowy i modernizacji dróg, w tym budowy mostów na Nysie Łużyckiej i Odrze, celem zwiększenia gęstości połączeń drogowych i kolejowych z Niemcami.

Jedno z głównych pasm rozwoju stanowi obszar położony wzdłuż Odry i Nysy Łużyckiej (do autostrady A18 na południu), z ośrodkami o znaczeniu regionalnym i subregionalnym m.in. Kostrzynem nad Odrą, Gubinem, Słubicami. Wśród głównych pasm rozwojowych wyróżniono także obszar na północy województwa, od Kostrzyna nad Odrą, przez Gorzów Wlkp., Strzelce Krajeńskie do Drezdenka.

*Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego* wprowadziła nową kategorię obszarów, do których adresowana będzie polityka regionalna, tzw. obszary strategicznej interwencji. W województwie lubuskim wyróżniono między innymi ośrodki subregionalne i lokalne oraz obszary zagrożone powodzią jako obszary strategicznej interwencji. Zaliczyć można do nich Kostrzyn nad Odrą, Słubice, Gubin, Łęknice.

*Plan zagospodarowania przestrzennego województwa zachodniopomorskiego*

Miasto Świnoujście w strukturze funkcjonalno-przestrzennej województwa zostało przyporządkowane do dwóch stref funkcjonalno-przestrzennych:

- strefy nadodrzańskiej z dominującą funkcją gospodarczą (usługi, przemysł, gospodarka morską, rolnictwo) i transportową, z dużym udziałem turystyki i ochrony środowiska; w jej zasięgu znajduje się szczeciński obszar funkcjonalny,
- strefy nadmorskiej z dominującą funkcją turystyczną (w tym uzdrowiskami), z udziałem gospodarki morskiej i rolnictwa.

Zgodnie z ustaleniami planu Świnoujście odgrywa szczególną rolę we wzmacnianiu powiązań zewnętrznych województwa w zakresie rozwoju kontaktów transgranicznych w dziedzinie planowania przestrzennego i polityki regionalnej z Republiką Federalną Niemiec. Ustaleniami planu w tym zakresie są:

- współpraca z Meklemburgią-Pomorzem Przednim i Brandenburgią w zakresie transgranicznych obszarów chronionych,
- współpraca z Meklemburgią-Pomorzem Przednim i Brandenburgią w zakresie zagospodarowania turystycznego obszarów transgranicznych Dolnej Odry i Zalewu Szczecińskiego,
- rozwój systemów informacji przestrzennej,
- opracowanie studium Transgranicznego Regionu Metropolitalnego Szczecina.

W zakresie powiązań transgranicznych plan proponuje dwa projekty: studium pogranicza polsko-niemieckiego oraz studium komunikacyjne powiązań transgranicznych.

*Strategia rozwoju województwa zachodniopomorskiego do roku 2020*

Cel strategiczny: Wzrost innowacyjności i efektywności gospodarowania.

Cel kierunkowy: Zintegrowana polityka morska.

Działanie: rozwój gospodarki portowej, przez inwestycje i zmiany w strukturze organizacyjno-prawnej (w tym budowa portu zewnętrznego z terminalem LNG w Świnoujściu) wraz z poprawą dostępności transportowej do portów.

Cel strategiczny: Zwiększenie przestrzennej konkurencyjności regionu.

Cel kierunkowy: Rozwój infrastruktury energetycznej.

Działanie: budowa terminalu do odbioru gazu skroplonego LNG w Świnoujściu oraz zwiększenie zdolności przesyłowych systemów gazowniczych.

**1.4. Identyfikacja potencjału i barier rozwoju**

Potencjał rozwoju	Bariery rozwoju
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ transgraniczny potencjał turystyczny, dogodne tereny dla turystyki regionalnej, ponadregionalnej i międzynarodowej</li> <li>▪ dobre powiązania drogowe z Europą Zachodnią</li> <li>▪ walory naturalne, położenie nad rzeką/morzem, w otoczeniu zieleni</li> <li>▪ sąsiedztwo rozwiniętych gospodarczo krajów: Niemcy, Szwecja, Dania, Czechy oraz bliskie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ peryferyjne położenie względem centralnej Polski</li> <li>▪ słabe wykorzystanie transportu wodnego śródlądowego</li> <li>▪ drenaż endogenicznych potencjałów przez krajowe i zagraniczne ośrodki</li> <li>▪ zagrożenia powodziowe</li> <li>▪ brak zintegrowanego podejścia do planowania w wymiarze przestrzennym oraz społecz-</li> </ul>

<p>sąsiedztwo metropolii berlińskiej, Drezna i Pragi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ miasta bliźniacze, posiadające miasta partnerskie po stronie niemieckiej (lub traktowanie miast bliźniaczych jako jednego organizmu, oferującego uzupełniające się funkcje gospodarcze, przestrzenne, kulturalne)</li> </ul>	<p>no-gospodarczym w wymiarze transgranicznym</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczna</li> <li>▪ brak instytucji wspierających przedsiębiorczość</li> </ul>
<p><b>Potencjał rozwoju charakterystyczny dla poszczególnych miast przygranicznych</b></p>	<p><b>Bariery rozwoju charakterystyczne dla poszczególnych miast przygranicznych</b></p>
<p>Świnoujście</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ największe miasto i naturalna stolica wyspy Uznam</li> <li>▪ transgraniczny potencjał przyrodniczy, bogate zasoby środowiska (delta wsteczna Świny) i krajobrazu przyrodniczego w powiązaniu z częścią wyspy Uznam po stronie niemieckiej, sąsiedztwo Wolińskiego Parku Narodowego</li> <li>▪ uzdrowisko i kurort nadmorski</li> <li>▪ duży port jako najbliższy duży port morskimi dla wschodnich Niemiec, w szczególności dla rejonu Berlina, Brandenburgii i Meklemburgii,</li> <li>▪ turystyka wodna – port jachtowy, przystanie rybackie</li> <li>▪ bliskość portu lotniczego Heringsdorf</li> <li>▪ korzystne położenie na ważnym szlaku morskim oraz lokalizacja największego w Polsce terminalu promowego</li> <li>▪ dobre skomunikowanie kolejowe z niemiecką częścią wyspy Uznam i dalej z Niemcami</li> <li>▪ dobre powiązania wodne z krajami nadbałtyckimi</li> <li>▪ budowa terminalu do przeladunku gazu skroplonego</li> <li>▪ rozwój produkcji stoczniowej oraz wzrost potencjału przedsiębiorstw związanych z tą branżą</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ brak stałego połączenia pomiędzy wyspami Uznam i Wolin</li> <li>▪ ograniczona oferta kulturalno-rekreacyjna poza sezonem letnim</li> <li>▪ sezonowość turystyki</li> <li>▪ silna antropopresja na środowisko przyrodnicze w sezonie letnim</li> <li>▪ zmniejszanie liczby ludności stałej i starzenie się społeczności</li> <li>▪ potencjalne konflikty przyrodnicze z obszarami Natura 2000 na terenach przemysłowych i portowych, w tym znajdujących się w granicach portu morskiego</li> <li>▪ ograniczone zasoby wody pitnej na wyspie Uznam i konieczność jej doprowadzenia z innych rejonów</li> <li>▪ ochrona terenów zagrożonych powodzią</li> </ul>
<p>Kostrzyn nad Odrą</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dogodne warunki rozwoju gospodarczego (Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna, Kostrzyński Klaster Papierniczy)</li> <li>▪ śródlądowy port rzeczny</li> <li>▪ węzeł komunikacyjny (drogi wodne E30 i E70, linia kolejowa C-E59)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ postępująca degradacja sieci transportowej</li> <li>▪ brak obwodnicy z mostem na Odrze</li> <li>▪ zły stan linii kolejowych Berlin - Gorzów Wlkp. i Szczecin - Wrocław</li> <li>▪ brak historycznego centrum miasta (zniszczono)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ warunki do uprawiania turystyki wodnej (projekty: „Łączą nas rzeki”, „Odra dla turystów 2014”)</li> <li>▪ zasoby dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego (Park Narodowy Ujście Warty, Park Krajobrazowy Ujście Warty, twierdza Kostrzyn oraz okoliczne forty)</li> <li>▪ dogodne tereny dla turystyki regionalnej, ponadregionalnej i międzynarodowej</li> <li>▪ coroczna impreza promująca miasto „Przystanek Woodstock”</li> <li>▪ położenie w euroregionie Pro Europa Viadrina</li> </ul>	<p>ne w trakcie działań wojennych)</p>
<p>Słubice</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dogodne warunki rozwoju gospodarczego (Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna)</li> <li>▪ II Paneuropejski Korytarz Transportowy), biegnącej wzdłuż autostrady A2 i magistrali kolejowej E20</li> <li>▪ bliskość lotniska BBI w Berlinie</li> <li>▪ szybkie połączenie z Berlinem (A12, pociąg ekspresowy)</li> <li>▪ port towarowo-pasażerski na Odrze</li> <li>▪ Collegium Polonicum – wspólna placówka naukowo-badawcza Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu oraz Uniwersytetu Europejskiego Viadrina we Frankfurcie n. Odrą</li> <li>▪ położenie w euroregionie Pro Europa Viadrina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ historyczne przedmieście po stronie niemieckiej we Frankfurcie n. O.</li> <li>▪ brak obwodnicy miasta (oraz wsi Kunowice i Drzecin)</li> <li>▪ brak dworca kolejowego</li> <li>▪ niewystarczające połączenie systemów komunikacyjnych z Frankfurtem n. O. (jeden most drogowy na rzece Odrze)</li> <li>▪ dysproporcja w rozwoju gospodarczym pomiędzy na rzecz Frankfurtu</li> </ul>
<p>Gubin</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dogodne warunki rozwoju gospodarczego (Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna)</li> <li>▪ złoża węgla brunatnego</li> <li>▪ wspólna gospodarka ściekowa z miastem Guben</li> <li>▪ położenie w euroregionie Sprewa-Nysa-Bóbr</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ historyczne przedmieście po stronie niemieckiej w Guben</li> <li>▪ brak pasażerskich połączeń kolejowych</li> <li>▪ wyłącznie fragmentaryczne uzbrojenie terenów inwestycyjnych</li> </ul>
<p>Zgorzelec</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ III Paneuropejski Korytarz Transportowy</li> <li>▪ węzeł komunikacyjny, łączący autostradę A4 z</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ negatywne zjawiska społeczno-demograficzne: ujemne saldo migracji, ujemny przyrost naturalny, spadek liczby ludności</li> </ul>

<p>systemem autostrad niemieckich, leżący na linii kolejowej E30</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ położenie w regionie o dużych możliwościach rozwoju (kompleks paliwowo-energetyczny Turów - Bogatynia)</li> <li>▪ dogodne warunki rozwoju gospodarczego (Kamienogórska Specjalna Strefa Ekonomiczna, klaster Grupy Kooperacyjnej Przedsiębiorców MTD - Starostwo Powiatowe w Zgorzelcu)</li> <li>▪ ważny ośrodek usługowy w skali subregionalnej</li> <li>▪ wysoka aktywność kapitału zagranicznego</li> <li>▪ wyższe dochody miasta niż średnie dla województwa dolnośląskiego</li> <li>▪ sąsiedztwo Görlitz, będącego ośrodkiem ponadregionalnym Saksonii</li> <li>▪ powiązania funkcjonalne z Görlitz</li> <li>▪ walory historyczno-kulturowe Przedmieścia Nyskiego o szczególnych powiązaniach przestrzennych ze starym miastem w Görlitz</li> </ul>	<p>w latach 2002-2009</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ miejsca pracy kreowane głównie poprzez sferę publiczną</li> <li>▪ struktura przestrzenna miasta, oparta na układzie prawobrzeżnego przedmieścia Görlitz</li> <li>▪ słabo wykształcone samodzielne funkcje miejskie w stosunku do Görlitz (m.in. centra sklepowe po niemieckiej stronie)</li> <li>▪ zdegradowane tereny nadrzeczne (Przedmieście Nyskie)</li> <li>▪ brak wystarczającej liczby mostów przez rzekę</li> <li>▪ brak powiązania systemu transportu publicznego Zgorzelca z dobrze rozwiniętym systemem Görlitz</li> <li>▪ brak zintegrowanej polityki mieszkaniowej</li> </ul>
--	---

## 2. Cele i kierunki polityki przestrzennej

### Świnoujście

#### **CEL 1. Wielopłaszczyznowa współpraca na poziomie lokalnym transgranicznym (miasto Świnoujście - gmina Heringsdorf)**

**Kierunek 1.** Stworzenie zintegrowanego systemu zarządzania przestrzenią planistyczną

**Działanie 1.** Stworzenie wspólnego planu zagospodarowania przestrzennego obejmującego miasto Świnoujście oraz gminę Heringsdorf

**Działanie 2.** Prowadzenie portalu geodezyjnego obejmującego polski i niemiecki obszar przygraniczny – stworzenie systemu informacji przestrzennej

**Działanie 3.** Stworzenie wspólnego katalogu architektury nadmorskiej/ architektury uzdrowskiej zawierającego wytyczne realizacyjne oraz przykłady dobrych praktyk

**Działanie 4.** Stworzenie narzędzi prawnych umożliwiających badanie lokalnego transgranicznego oddziaływania inwestycji na środowisko/ monitoring wpływu inwestycji na obszar przygraniczny

**Kierunek 2.** Rozwój transgranicznej komunikacji miejskiej i turystycznej

**Działanie 1.** Uruchomienie bezpośredniej linii autobusowej relacji Świnoujście - Heringsdorf, łączącej port lotniczy Heringsdorf z centrum miasta

**Działanie 2.** Rozbudowa systemu tras pieszo-rowerowych w części przygranicznej

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- budowa dwukierunkowej ścieżki w ramach Międzynarodowego Bałtyckiego Szlaku Rowerowego R-10 wzdłuż ul. Jachtowej

**Działanie 3. Podjęte działania inwestycyjne:**

- budowa promenady w dzielnicy nadmorskiej – Salonu i Forum Kurortów - w tym przebudowa istniejącego bulwaru spacerowego oraz budowa nowych odcinków wraz z łącznikami w kierunku plaż

**Działanie 4.** Budowa stałego połączenia pomiędzy wyspami Uznam i Wolin.

**Kierunek 3.** Rozwój transgranicznej infrastruktury turystycznej

**Działanie 1** Utworzenie polsko-niemieckiego instytutu rozwoju turystyki transgranicznej,

**Działanie 2.** Rozwój systemu informacji turystycznej, stworzenie polsko-niemieckiego centrum informacyjnego umożliwiającego zapoznanie się z ofertą uzdrowiska

**Działanie 3.** Budowa pływalni miejskiej z elementami akwaparku poprawiającej infrastrukturę turystyczną miasta oraz połączenie jej z ofertą Term Bałtyckich znajdujących się w gminie Heringsdorf

**Działanie 4. Podjęte działania inwestycyjne:**

- zagospodarowanie basenu północnego na port jachtowy – stworzenie centrum żeglarskiego

**Działanie 5. Podjęte działania inwestycyjne:**

Rewaloryzacja zabytkowego parku zdrojowego

**Działanie 6.** Utworzenie krajowego centrum rehabilitacyjnego, zajmującego się profesjonalną rehabilitacją i nauką zawodu/ dwujęzyczny cykl nauki.

**Działanie 7.** Budowa infrastruktury turystycznej kąpieliska na wyspie Wolin

**Działanie 8.** Rewaloryzacja przestrzeni publicznych w tym położonych w obszarach zabytkowych (Dzielnica Nadmorska, Hołdu Pruskiego itd.)

**Kierunek 4.** Tworzenie wysokiej jakości wspólnej oferty inwestycyjnej w oparciu o potencjał portowy Świnoujścia

**Działanie 1.** Rozwój gospodarczy oparty na transgranicznej współpracy przez stworzenie wspólnej platformy informacyjnej o terenach inwestycyjnych

**Działanie 2. Podjęte działania inwestycyjne:**

- budowa portu zewnętrznego wraz z terminalem do regazyfikacji gazu skroplonego

**Działanie 3.** Rozbudowa infrastruktury lądowej terminalu promowego

**Działanie 4.** Remont, przebudowa i budowa nabrzeży wzdłuż Basenu Zimowego i Cieśniny Świny.

**Działanie 5.** Budowa dróg dojazdowych do terenów inwestycyjnych po stronie wysp Wolin i Uznam.

**Kierunek 5.** Wspólny marketing produktów transgranicznych, działań informacyjnych oraz atrakcji regionalnych



- Działanie 1.** Stworzenie wspólnej platformy informacyjnej o miejscach hotelowych
- Działanie 2.** „Rejsy uzdrowiskowe” – wykorzystanie połączeń promowych ze Skandynawii do rozwoju turystyki leczniczej i typu wellness & spa
- Działanie 3.** Stworzenie transgranicznego szlaku turystycznego „Cesarskie uzdrowiska”
- Działanie 4.** Wypromowanie pętli żeglarskiej Świnoujście - Kołobrzeg - Bornholm - Sassnitz - Świnoujście

#### **CEL 2. Podniesienie krajowej i transgranicznej dostępności komunikacyjnej miasta**

- Kierunek 1.** Wzmocnienie dostępności komunikacyjnej miasta w układzie międzywojewódzkim i krajowym
  - Działanie 1.** Modernizacja linii kolejowej Świnoujście - Szczecin - Zielona Góra - Wrocław (C-E59) do prędkości min. 120 km/h
  - Działanie 2.** Budowa stałego połączenia pomiędzy wyspami Uznam i Wolin
- Kierunek 2.** Wzmocnienie dostępności komunikacyjnej miasta w układzie europejskim
  - Działanie 1.** Realizacja inwestycji dalekobieżnej linii kolejowej łączącej Świnoujście z Berlinem przez Ducherow
  - Działanie 2.** Utworzenie śródlądowego połączenia turystycznego Świnoujście - Szczecin - Berlin
  - Działanie 3.** Uruchomienie bezpośredniej linii autobusowej łączącej port lotniczy Heringsdorf z centrum miasta Świnoujście.
  - Działanie 4.** Wprowadzenie całorocznej linii lotniczej łączącej Heringsdorf z Krakowem i Warszawą
  - Działanie 5.** Poszerzenie oferty połączeń promowych o połączenie relacji Świnoujście - Kopenhaga

### **Kostrzyn nad Odrą**

#### **CEL 1. Kostrzyn nad Odrą intermodalnym węzłem komunikacyjnym na polsko-niemieckim pograniczu**

- Kierunek 1.** Modernizacja i rozbudowa systemu komunikacji drogowej w ujęciu transgranicznym i regionalnym
  - Działanie 1.** Realizacja obwodnicy miasta. z transgranicznym połączeniem drogowym oraz nowym mostem przez Odrę
    - Podjęte działania inwestycyjne:**
      - przygotowanie do podjęcia działań planistycznych, negocjacja koncepcji lokalizacji tego połączenia oraz jego realizacji między Województwem Lubuskim a Krajem Związkowym Brandenburgia
  - Działanie 2.** Przystosowanie niemieckiej drogi B1 do zwiększonego ruchu i obciążenia aż do obwodnicy Berlina

- Działanie 3.** Modernizacja dróg krajowych nr 31 i nr 22
- Kierunek 2.** Modernizacja i rozbudowa systemu komunikacji kolejowej w ujęciu transgranicznym i regionalnym
- Działanie 1.** Modernizacja linii kolejowej Kostrzyn n. O. - Gorzów Wlkp. - Krzyż do parametrów umożliwiających osiągnięcie prędkości 100-120 km/h
- Działanie 2.** Modernizacja linii kolejowej C-E59 do parametrów umożliwiających osiągnięcie prędkości 120-140 km/h
- Działanie 3.** Rozwijanie lokalnych połączeń kolejowych
- Kierunek 3.** Wykorzystanie Odry w transporcie pasażerskim i towarowym
- Działanie 1.** Poprawa żeglowności międzynarodowych tras wodnych E70 i E30
- Działanie 2.** Rozwój portu odrzańskiego umożliwiającego nowoczesną obsługę przewozów pasażerów i towarów
- Działanie 3.** Przekształcenie portu śródlądowego w centrum logistyczne
- CEL 2. Kostrzyn n. O jako subregionalny ośrodek obszaru transgranicznego Ziemi Lubuskiej i Brandenburgii**
- Kierunek 1.** Tworzenie i rozwój transgranicznej oferty usługowo-turystycznej
- Działanie 1** Poprawa jakości i rozbudowa istniejącej bazy turystyki wodnej, pieszej i rowerowej:
- przystosowanie dróg wodnych E70 oraz E30 do pełnienia funkcji turystycznych szlaków
  - budowa nowej przystani wodnej
  - budowa spacerowych ciągów pieszych wzdłuż Warty
  - przygotowanie obiektów usługowych i gastronomicznych obsługujących turystów
- Podjęte działania inwestycyjne:**
- realizacja projektu „Odra dla turystów 2014”
  - kontynuacja budowy systemu ścieżek rowerowych w oparciu o istniejące odcinki (międzynarodowa trasa R 1) w kierunku Namysłina, Gorzowa Wlkp., Górzycy i Słońska
- Działanie 2** Rewitalizacja zabytkowych kompleksów – fortów: Czarnów, Sarbinowo, Żabice – oraz stworzenie transgranicznego produktu fortyfikacji kostrzyńskich, włączając fort Gorgast w Niemczech
- Podjęte działania inwestycyjne:**
- rewitalizacja twierdzy Kostrzyn
- Kierunek 2.** Spójność funkcjonalna miast w oparciu o wspólną politykę przestrzenną
- Działanie 1.**
- Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju i planów zagospodarowania miast transgranicznych
  - Uzgadnianie decyzji lokalizacyjnych i rozbudowy obiektów m.in. przemysłowych, sportowych, kulturalnych, wielkoobszarowych obiektów usługowych

- Działanie 2.** Zintegrowana rewitalizacja miejskich terenów nad Odrą
- Działanie 3.** Ochrona przeciwpowodziowa:
- budowa i modernizacja zabezpieczeń przeciwpowodziowych dla Odry i Warty
  - udrożnienie systemu rowów melioracyjnych
- Działanie 4. Podjęte działania inwestycyjne:**
- odtworzenie tkanki miejskiej oraz odbudowa historycznego centrum - starego miasta

## Słubice

### CEL 1. Wzmocnienie i rozwój dwumiasta Słubice-Frankfurt nad Odrą

- Kierunek 1.** Wprowadzenie transgranicznej komunikacji miejskiej i turystycznej
- Działanie 1.** Uruchomienie linii autobusowej z perspektywą budowy linii tramwajowej Frankfurt-Słubice
- Działanie 2.** Budowa na Odrze mostu pieszo-rowerowego w centrum Słubic
- Działanie 3.** Stworzenie wspólnej koncepcji organizacji ruchu drogowego
- Działanie 4.** Budowa nowych lokalnych ścieżek rowerowych w Słubicach i połączenie ich z siecią ścieżek po niemieckiej stronie
- Działanie 5.** Wytaczanie spójnych transgranicznie szlaków turystycznych
- Kierunek 2.** Zintegrowana polityka przestrzenna miast
- Działanie 1.**
- Poprawa wizerunku miasta przez rewitalizację kluczowych obszarów miejskich, w tym otwarcie na Odrę, ożywienie i rozwój terenów nadrzecznych jako wspólnego centrum miejskiego
  - Zagospodarowanie przestrzeni na moście we Frankfurcie po rozbiórce budynków Straży Granicznej
- Podjęte działania inwestycyjne:**
- zintegrowane działania na rzecz rekonstrukcji i restauracji znaczących obiektów zabytkowych m.in. wieży Kleista w Słubicach, domu Bollfrasa we Frankfurcie
- Działanie 2.** Kształtowanie wspólnego systemu nadrzecznej zieleni oraz w centrum miast
- Działanie 3.**
- Opracowanie transgranicznych planów i koncepcji rozwoju miast
  - Uzgadnianie decyzji lokalizacyjnych i rozbudowy obiektów m.in. przemysłowych, sportowych, kulturalnych, wielkoobszarowych obiektów usługowych
- Podjęte działania inwestycyjne:**
- transgraniczny Zintegrowany Plan Rozwoju Miasta Słubice i Frankfurt n. O. – przygotowanie wniosku o dofinansowanie ze środków europejskich

**Działanie 4.** Transgraniczna ochrona przeciwpowodziowa – wzmocnienie i modernizacja obiektów ochrony przeciwpowodziowej

**Kierunek 3.** Transgraniczna oferta turystyczna z wykorzystaniem Odry

**Działanie 1.** Poprawa jakości istniejącej bazy turystyki wodnej, pieszej i rowerowej

**Działanie 2.** Budowa marin dla małych jednostek pływających w Świecku i Nowym Lubuszu

**Działanie 3.** Wypracowanie i wdrożenie wspólnej koncepcji rozbudowy infrastruktury portowej dla potrzeb turystyki wodnej – port i przystań

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- wsparcie realizacji projektu „Odra dla turystów 2014 – rozwój turystyki wodnej na transgranicznym obszarze Doliny Środkowej Odry”
- zamówienie dwóch statków wycieczkowych
- montaż systemu informacyjnego „Gelbe Welle” na przystani w Słubicach

**Kierunek 4.** Współpraca transgraniczna i wspólny marketing miejski Europejskiego Miasta Bliźniaczego Słubice-Frankfurt n. O.

**Działanie 1.** Budowa transgranicznej sieci współpracy wspierającej lokalizowanie nowych przedsiębiorstw w Słubicach i Frankfurcie n.O

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- Słubicko-Frankfurckie Centrum Kooperacji, realizacja, inicjacja i wsparcie projektów z zakresu: nauki języka sąsiada, gospodarki, kultury, publicznej komunikacji miejskiej, sportu, turystyki

**Działanie 2.** Wsparcie dla realizacji zadań *Słubicko-Frankfurckiego Planu Działania 2010-2020*

**Działanie 3.** Stworzenie i wdrożenie wspólnego produktu turystycznego

**Działanie 4.** Budowa i wdrożenie wspólnego drogowego miejskiego systemu informacyjnego

**Działanie 5.** Wspieranie rozwoju sieci współpracy w zakresie edukacji

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- stworzenie polsko-niemieckiego systemu edukacji przedszkolnej wraz z infrastrukturą (umowa na budowę przedszkola)

**Cel 2. Słubice-Frankfurt nad Odrą intermodalnym węzłem komunikacyjnym na polsko-niemieckim pograniczu**

**Kierunek 1.** Rozwój powiązań drogowych w układzie międzynarodowym i ponadregionalnym

**Działanie 1.** Budowa/modernizacja dróg:

- budowa drogi wzdłuż granicznego odcinka Odry i Nysy Łużyckiej od Kostrzyna n. O. do Łęknicy
- budowa obwodnicy Słubic (oraz wsi Kunowice i Drzecin)

**Działanie 2.** Budowa połączenia drogowego w rejonie Frankfurt n. O./Słubice i Eisenhüttenstadt/Kłopot

- Kierunek 2.** Rozwój powiązań kolejowych w układzie międzynarodowym i ponadregionalnym
- Działanie 1.** Stworzenie korzystnej transgranicznej taryfy cenowej dla wykorzystania połączeń kolejowych dworca we Frankfurcie
- Kierunek 3.** Modernizacja zabudowy regulacyjnej na Odrze w celu zapewnienia żeglowności szlaku wodnego od ujścia Warty do Gliwic o parametrach III klasy żeglowności
- Działanie 1.** Rozwój portu umożliwiającego nowoczesną obsługę przewozów pasażerskich i towarowych
- Działanie 2.** Przekształcenie portu śródlądowego w centrum logistyczne

## Gubin

### CEL 1. Gubin-Guben transgranicznym ośrodkiem przemysłowym

- Kierunek 1.** Budowa zagłębia węgla brunatnego Gubin-Brody
- Działanie 1.** Budowa kopalni węgla brunatnego
- Działanie 2.** Budowa elektrowni
- Działanie 3.** Budowa Gubińskiego Parku Technologicznego (GPT)

### CEL 2. Poprawa dostępności transportowej w układzie międzynarodowym i ponadregionalnym

- Kierunek 1:** Rozwój powiązań drogowych
- Działanie 1.**
- Modernizacja drogi krajowej nr 32 Gubin - Krosno Odrzańskie - Zielona Góra
  - Modernizacja drogi wojewódzkiej nr 268 Gubin - Lubsko - Żary
  - Budowa mostu na Odrze w Milsku
- Kierunek 2.** Rozwój powiązań kolejowych
- Działanie 1.**
- Modernizacja linii nr 275 Guben - Gubin - Lubsko - Jasień - Żagań (z remontem mostu na Nysie Łużyckiej)
  - Modernizacja linii nr 358 Guben - Gubin - Krosno Odrzańskie - Czerwieńsk - Zielona Góra

### CEL 3. Miasto Gubin-Guben jako subregionalny ośrodek obszaru transgranicznego Ziemi Lubuskiej i Brandenburgii

- Kierunek 1. Tworzenie transgranicznej oferty usługowo-turystycznej dla mieszkańców miast Gubin-Guben**
- Działanie 1.** Poprawa jakości i rozbudowa istniejącej bazy turystyki wodnej, pieszej i rowerowej
- budowa regionalnych ścieżek rowerowych w mieście i okolicach (połączenie z analogiczną siecią po stronie niemieckiej)
  - modernizacja szlaku wodnego na Nysie Łużyckiej z budową przystani kajakowej
  - wzmacnianie usług sportu i rekreacji, w tym: modernizacja stadionu miejskiego, rozbudowa Miejskiego Ośrodka Sportowego, poprawa oferty noclegowo- gastronomicznej

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- „Zielona Ścieżka Gubin-Guben”
- trasa spacerowa łącząca Gubin i Guben – remont i budowa ciągów pieszo-rowerowych
- modernizacja parków miejskich i terenów zielonych
- budowa punktów widokowych na Wzgórzach Gubińskich
- zagospodarowanie ciągu pieszego przy ul. 3 Maja wraz z budową placu z fontanną i przebudową ul. Dąbrowskiego

**Działanie 2.** Odbudowa i remont obiektów zabytkowych:

- dalsza odbudowa kościoła farnego w euromieście Gubin-Guben i zagospodarowanie na potrzeby „Centrum Spotkań Polsko-Niemieckich”
- remont baszt i zabytkowych kamienic wraz z rewitalizacją terenów ochrony konserwatorskiej

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- renowacja wieży kościoła farnego

**Kierunek 2.** Spójność funkcjonalna miast w oparciu o wspólną politykę przestrzenną

**Działanie 1** Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju i planów zagospodarowania miast transgranicznych

**Działanie 2** Zintegrowana rewitalizacja miejskich terenów nadrzecznych Nysy Łużyckiej

**Działanie 3** Kształtowanie przestrzeni publicznych, w tym:

- zagospodarowanie ciągu pieszego ul. 3 Maja wraz z budową placu z fontanną i przebudowa ul. Dąbrowskiego
- przebudowa ul. Kresowej, Rycerskiej, Grunwaldzkiej

**Kierunek 3.** Wzmacnianie pozycji miast Gubin-Guben jako ośrodka usługowo-przemysłowego oraz akademickiego o randze regionalnej

**Działanie 1.** Tworzenie wysokiej jakości oferty inwestycyjnej w oparciu o wspólną politykę przestrzenną miast Gubin-Guben

**Podjęte działania inwestycyjne:**

- realizacja infrastruktury pod budowę przyszłych osiedli budownictwa mieszkaniowego

**Działanie 2.** Budowa filii Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz Brandenburskiego Uniwersytetu Technicznego w Cottbus

**Działanie 3.** Rozwój wyspecjalizowanej kadry sektora przemysłowego

## Zgorzelec

### CEL 1. Zgorzelec - Görlitz jako miasto o jednorodnej strukturze przestrzennej i silnych wzajemnych relacjach

**Kierunek 1.** Rozwój transgranicznej komunikacji miejskiej i turystycznej

**Działanie 1.** Budowa linii tramwajowej Görlitz-Zgorzelec

**Działanie 2.** Budowa zintegrowanego ze stroną niemiecką systemu park & bike

**Działanie 3.** Uzupelnienie istniejącego układu komunikacyjnego o dodatkowe połączenia transgraniczne

**Podjęte działania inwestycyjne (do 2020 r.):**

– opracowanie koncepcji układu komunikacyjnego Zgorzelca zintegrowanego ze stroną niemiecką oraz realizacja zadań wynikających z koncepcji

**Działanie 4.** Rozbudowa systemu tras pieszo-rowerowych w części przygranicznej miasta

**Podjęte działania inwestycyjne (do 2020 r.):**

– budowa tras pieszo-rowerowych o charakterze rekreacyjno-edukacyjnym: trasa od Zgorzelca do Radomierzyc wzdłuż rzeki Nysy (ok.17,5 km) w ramach projektu „Przygoda z Nysą”

– rewitalizacja istniejących szlaków pieszych i dostosowanie ich do ruchu pieszo-rowerowego

– wytyczenie nowych szlaków rowerowych, wytyczenie nowych szlaków pieszych i ścieżek spacerowo-dydaktycznych,

– oznaczenie szlaku wodnego na Nysie Łużyckiej, przygotowanie infrastruktury związanej z turystyką kajakową w ramach projektu „Przygoda z Nysą”

**Kierunek 2.** Tworzenie wysokiej jakości oferty inwestycyjnej w oparciu o wspólną politykę przestrzenną miast Zgorzelec/Görlitz

**Działanie 1.**

- Rozwój gospodarczy oparty na transgranicznej współpracy
- Stworzenie wspólnej platformy informacyjnej o terenach inwestycyjnych

**Podjęte działania:**

– realizacja projektu „Wyrównywanie jakości usług i rozbudowa polsko-niemieckiej sieci kooperacyjnej ET&CC”

**Działanie 2.** Wzmacnianie wizerunku miasta w oparciu o wielokulturowość narodów Polski i Niemiec oraz mniejszości narodowe

**Kierunek 3.** Tworzenie transgranicznej oferty usługowej dla mieszkańców miast Zgorzelec/Görlitz

**Działanie 1.** Tworzenie zaplecza dla lokalnych imprez kulturalnych oraz udostępnianie istniejącej infrastruktury usługowej dla mieszkańców obu miast

**Podjęte działania (do 2020 r.):**

- modernizacja Miejskiego Domu Kultury
- modernizacja i przebudowa amfiteatru

**Działanie 2.** Zrównoważone zarządzanie gospodarką mieszkaniową po obu stronach granicy

**Kierunek 4.** Spójność funkcjonalna w oparciu o wspólną politykę przestrzenną

**Działanie 1.**

- Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju i planów zagospodarowania miast transgranicznych.
- Uzgadnianie decyzji lokalizacyjnych i rozbudowy obiektów m.in. przemysłowych, sportowych, kulturalnych, wielkoobszarowych obiektów usługowych

**Działanie 2.**

- Dbłość o wspólne dziedzictwo kulturalne
- Rewitalizacja, restauracja i rekonstrukcja zabytkowych obiektów

**Działanie 3.** Zintegrowana rewitalizacja miejskich terenów nadrzecznych Nysy Łużyckiej

**Działanie 4.** Kształtowanie przestrzeni publicznych

**Podjęte działania:**

- odbudowa Przedmieścia Nyskiego jako ośrodka kontaktów, turystyki, wyspecjalizowanych usług komercyjnych i mieszkalnictwa

**Działanie 5.** Poprawa jakości istniejącej bazy turystyki wodnej, pieszej i rowerowej, podnoszącej atrakcyjność rekreacyjno-wypoczynkową

**CEL 2. Zgorzelec-Görlitz – zespół miast o znaczeniu międzynarodowym ze względu na silny, regionalny i transgraniczny charakter powiązań przestrzennych po obu stronach granicy**

**Kierunek 1.** Wzmocnienie dostępności komunikacyjnej Zgorzelca w układzie międzywojewódzkim i transgranicznym

**Działanie 1.** Usprawnienie oraz uzupełnienie drogowych powiązań transgranicznych

**Podjęte działania (do 2020 r.):**

- przebudowa drogi krajowej nr 30 w Zgorzelcu
- przebudowa drogi wojewódzkiej nr 351 w Zgorzelcu i w kierunku Pieńska
- budowa mostu na drodze wojewódzkiej nr 353 w Pieńsku
- przebudowa dróg wojewódzkich nr 352 i nr 354 na trasie Zgorzelec - Bogatynia - Zittau
- budowa połączenia drogowego -Zittau - Sieniawka - Hrádek nad Nisou
- przebudowa dróg wojewódzkich nr 352 i nr 355 na trasie Zgorzelec - Zawidów – Frýdlant



**Działanie 2.** Usprawnienie oraz uzupełnienie kolejowych powiązań transgranicznych

**Podjęte działania (do 2020 r.):**

- modernizacja linii kolejowej nr 274 Wrocław - Wałbrzych -Jelenia Góra - Zgorzelec (w tym modernizacja mostu kolejowego na Nysie Łużyckiej)
- modernizacja linii kolejowych nr 290/344/786 na obszarze powiatu zgorzeleckiego oraz przywrócenie ruchu pasażerskiego

**Kierunek 2.** Wzmacnianie pozycji miast Zgorzelec/Görlitz jako ośrodka usługowego o randze regionalnej

**Działanie 1.** Tworzenie zaplecza dla organizacji wydarzeń kulturowych i sportowych o charakterze regionalnym i trans granicznym

**Podjęte działania (do 2020 r.):**

- centrum sportów ekstremalnych w Zgorzelcu
- budowa Europejskiego Centrum Edukacyjno-Kulturalnego Zgorzelec-Görlitz Meetingpoint Music Messiaen e.V.

**Działanie 2.** Wzmacnianie pozycji miast jako regionalnego ośrodka związanego z turystyką usługową, zakupową oraz zdrowotną

**Podjęte działania (do 2020 r.):**

- opracowanie wspólnego informatora o potencjale handlowym miast Zgorzelec/Görlitz